



Customer Report 01

平和産業株式会社

インフラを支えるエッセンシャルワーカー集団

「元請けの要望を直接聞くスタイルに徹する」——。航空宇宙・防衛分野向け製品を手がける平和産業株式会社(東京都港区、八尾泰弘社長)が目指す事業哲学です。何百万種もの部品を少量かつ継続的に供給していくことに対する強い使命感は、高品質な部品製造に寄与しています。

24時間体制で稼働を続ける門形複合加工機 INTEGREX e-1250V/8



エンジンケース加工のための特注仕様クランプアングルヘッドツールラックを搭載したINTEGREX e-1250V/8

自社で加工用工具の作成も行う

複雑形状部品を加工するINTEGREX i-200H S

品質を支える治具や工具まで自社で製造

平和産業株式会社は1963年、八尾社長の実父、喬生氏が工具商として創業。1967年に法人化を果たし、金型製造を含む切削加工分野に参入しました。本社以外の製造拠点として千葉県、栃木県、長野県、三重県、長崎県の6カ所に工場を配置しています。サプライチェーンの分断リスクを避けるため、各拠点はビデオ通話システムで連携し、安定供給できる体制を整えています。

同社は創業以来、元請けの要望に直接耳を傾ける事業手法を堅持しています。「要求を満たす高水準の製品を提供するため、契約図面通りに納品するだけでなく、忌憚なく話し合える関係づくりに努めています」(八尾社長)。

航空機の場合、ひとたび手がけると数十年にわたって同じ部品を作り続けなければならないため、高品質な部品を安定供給できる同社は、元請け企業から大きな信頼を得ています。品質を徹底的に追求し、求められる品質を実現する方策として、機械に使用する治具や工具も自社で内製しています。「工具のなかでもエンドミルは基本的に自社製品。稼働している機械の特性や加工の用途などに応じて自在に作る事が強みです」(日下部 篤史CMO西サイト統括)。

パレットを専用化した独自ラインを構築

同社にとって初めてのマザック機は、2001年に導入したINTEGREX e-1060V/8とVARIAXIS 730-5Xでした。「それまで使っていた他社製のフライス系同時5軸機と旋盤系の違いを実際に試したかった」(八尾社長)からです。千葉県内にある船橋工場・市川工場には2004年のINTEGREX e-1060V/8を皮切りに、INTEGREX 200-IV S、INTEGREX i-450H S、INTEGREX e-670H、VORTEX i-800V/8など7台を設置しています。

主に航空機関係の製造を担う駒ヶ根工場では、

INTEGREX e-1250V/8(2015年)、INTEGREX i-200H S(2024年)などを導入しています。INTEGREX e-1250V/8を6台連ねた製造ラインは巨大なエンジンケースの内側を切削するため、パレットに専用工具クランプアングルヘッドツールラックを搭載した特注仕様です。

駒ヶ根工場が携わる航空宇宙・防衛分野向け製品は、機体部品からエンジンケースまで多岐にわたります。このため、ワーク加工におけるマザック機の導入効果を端的に表現することは困難ですが「導入前に比べて加工時間は3分の1ほどに圧縮できました」と日下部 CMO西サイト統括は語ります。現在、建設中の第6工場に据え付けられる門形5面加工機VERSATECHが本格稼働すれば、生産効率はさらに高まるでしょう。

従業員の経験値が最大限に生かせる場を

航空宇宙・防衛分野だけでなく、鉄道、発電設備など、同社の製品群は長期少量供給を求められるのが特徴です。八尾社長が誇りをもって「下請けに徹する」ことを打ち出すのは、同社が社会インフラを支えるエッセンシャルワーカー(必要不可欠な労働者)集団と位置づけているからにほかなりません。

このため、元請け各社と緊密な連携を図る一方、さまざまな得意技を持つ従業員の力や知見を組み合わせることで、社内の「人材価値」を引き上げる環境づくりにも注力しています。「下請けのプロに徹しながら、小さな成功を積み重ねることで、従業員にものづくりの楽しさを実感してもらう。一人ひとりの経験値を最大限に生かせる場があれば総合力は自ずと高まるはず」と八尾社長は言い切ります。

同社は事業の核である切削加工にとどまらず、加工領域の拡大で、製品単価の向上を推進しています。無人化や自動化に狙いを定めた設備投資や工場増設などを積極的に進め、確かな品質を伴う生産性向上に挑む方針です。

Workpieces processed by Mazak machine

マザック機で加工された航空機部品の数々



平和産業株式会社

代表取締役社長：八尾 泰弘
本社所在地：東京都港区三田 2-2-18
従業員数：189名

<https://www.heiwasangyo.co.jp>



八尾 泰弘 代表取締役社長



八尾代表取締役社長(中央)と駒ヶ根工場で働く社員の皆さん



中央アルプスのふもとに位置する駒ヶ根工場